

GUÍA PARA LA BÚSQUEDA DE SUBSIDIOS PARA PROYECTOS DE CONSERVACIÓN Y DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE



Alianza
MéxicoREDD+

Con la gente por sus bosques

Agosto 2016

Arquitectura financiera



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA

The Nature
Conservancy 
Conservando la naturaleza.
Protegiendo la vida.

 **Rainforest
Alliance**



WOODS HOLE
RESEARCH CENTER

 **espacios naturales**
y desarrollo sustentable

 **CONANP**
COMISIÓN NACIONAL
DE ÁREAS NATURALES
PROTEGIDAS

 **CONAFOR**
COMISIÓN NACIONAL FORESTAL

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Por encargo de:
 Ministerio Federal
de Medio Ambiente, Protección de la Naturaleza,
Obras Públicas y Seguridad Nuclear
de la República Federal de Alemania

 **af**
AGENCE FRANÇAISE
DE DÉVELOPPEMENT

www.alianza-mredd.org

Esta guía ha sido posible gracias al generoso apoyo del pueblo de los Estados Unidos a través de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) bajo los términos de su Acuerdo de Cooperación No. AID-523-A-11-00001 (Proyecto de Reducción de Emisiones por la Deforestación y la Degradación de Bosques de México) implementado por el adjudicatario principal The Nature Conservancy y sus socios (Rainforest Alliance, Woods Hole Research Center y Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable).

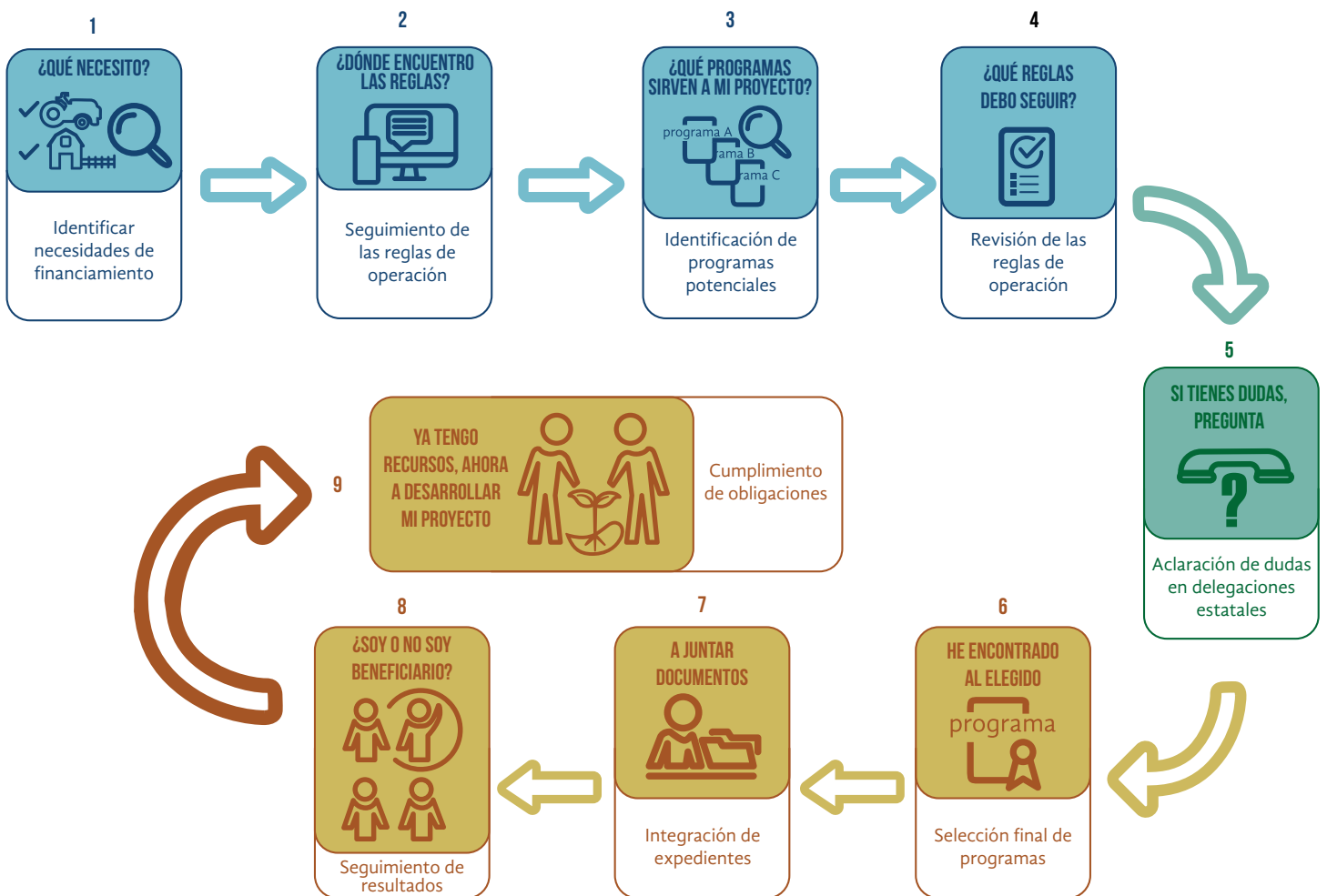
Los contenidos y opiniones expresadas aquí son responsabilidad de sus autores y no reflejan los puntos de vista del Proyecto de Reducción de Emisiones por la Deforestación y la Degradación de Bosques de México y de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, el Gobierno de los Estados Unidos.

GUÍA PARA LA BÚSQUEDA DE SUBSIDIOS PARA PROYECTOS DE CONSERVACIÓN Y DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE

La siguiente guía es el resultado de los retos enfrentados en una consultoría desarrollada por la Alianza México REDD+, en la cual se acompañó a tres proyectos piloto en la Península de Yucatán que tenían la característica común de integrar actividades agropecuarias, en la definición y búsqueda de subsidios que les permitieran adquirir insumos para su óptimo desarrollo.¹

Con estas experiencias como antecedente presentamos esta guía como una herramienta de apoyo para productores, ejidos, comunidades, organizaciones, y desarrolladores de proyectos, en la que encontrarán algunas sugerencias sencillas, puntuales y específicas para acompañar los procesos de solicitud a programas de subsidio y/o financiamiento para el desarrollo de proyectos de conservación y desarrollo rural sustentable.

Pasos a seguir en el proceso para la solicitud de subsidios



Fuente: Alianza México REDD+.

¹ Para mayor información de los proyectos puede revisar el anexo 1.

1

Identificar necesidades de financiamiento

Para iniciar la búsqueda de subsidios a través de programas sujetos a reglas de operación, se sugiere que el proyecto cuente con un listado de sus necesidades que requieren financiamiento.

Esta lista deberá indicar de manera precisa cada uno de los conceptos del listado y desglosar las descripciones que ayuden a identificar cada necesidad. Será necesario contar con todas las características técnicas: potencia, volumen, capacidad, dimensiones, etc. Por ejemplo: Si mi proyecto necesita un **motocultor**, será necesario especificar el voltaje requerido (5 kW), el costo aproximado en el mercado, así como los criterios que nos ayuden a especificar la búsqueda y realizarla lo más precisa posible.

¿QUÉ NECESITO?



2

Seguimiento de las reglas de operación

¿DÓNDE ENCUENTRO LAS REGLAS?



Sugerimos a los usuarios de esta guía que calendaricen la revisión de reglas de operación en su planeación. Las reglas se publican en el Diario Oficial de la Federación (DOF) generalmente durante el mes de diciembre o a principios del mes de enero.

Esta búsqueda puede realizarse a través de la página del DOF <http://www.dof.gob.mx/>, directamente en la página de la institución que el solicitante identifique, así como en la plataforma de subsidios para proyectos de conservación y desarrollo rural sustentable construida por la Alianza México REDD+ en conjunto con otras instituciones <http://financiamientosustentable.alianza-mredd.org>

3

Identificación de programas potenciales

A partir de la información dispuesta en la plataforma de subsidios para proyectos de conservación y desarrollo rural sustentable, se puede hacer una búsqueda de los apoyos sujetos a reglas de operación que existen a nivel federal, así como subsidios dispuestos por los gobiernos de los estados de Campeche, Chiapas, Chihuahua, Oaxaca, Quintana Roo, y Yucatán.² Esta plataforma permite definir nuestra búsqueda de acuerdo con diferentes campos: institución que otorga el subsidio, nombre específico del programa que otorga el subsidio, palabra clave del proyecto o iniciativa, y sector productivo al que se dirigen los apoyos.

Una vez que nuestra búsqueda define un programa específico, el sistema muestra la información del programa a detalle, por ejemplo: población objetivo, tipo de apoyo máximo por beneficiario, componentes del programa, fechas de apertura y cierre de ventanillas, requisitos, etc. Esta información puede servir como punto de partida para iniciar la búsqueda y realizar un primer filtro de los programas de subsidio y crédito que pueden resultar útiles en la obtención de financiamiento de acuerdo al tipo de proyectos. En este paso se espera que el desarrollador de proyecto pueda identificar los programas y componentes más afines con sus objetivos.

¿QUÉ PROGRAMAS SIRVEN A MI PROYECTO?



² La plataforma incluye las entidades con las que trabaja la Alianza México REDD+.

4

Revisión de reglas de operación

Una vez que se han identificado los programas que coinciden con las necesidades del proyecto, se recomienda hacer una revisión profunda de sus reglas de operación, anexos y documentos complementarios que sirvan para aplicar oportunamente al apoyo. La plataforma de subsidios para proyectos de conservación y desarrollo rural sustentable cuenta con vínculos a diversas plataformas en las que se pueden encontrar documentos complementarios que el solicitante necesita, así como datos de contacto de los enlaces institucionales. Sugerimos centrar esta búsqueda en identificar que los conceptos de apoyo de los componentes a los que se aplicará sean coherentes con las necesidades del proyecto para así cumplir con los requisitos generales y específicos de los programas.

En algunos casos, los apoyos se especifican para “Proyectos integrales”, los cuales están asociados a paquetes tecnológicos autorizados, por lo que estos proyectos requerirán una búsqueda de documentos complementarios, externos a esta plataforma.

Al identificar los requisitos generales de las reglas de operación, sugerimos poner especial atención en:

- Los tipos de beneficiarios elegibles para cada programa: Habrá que identificar las características de quién o quiénes harán la solicitud de financiamiento (persona moral, persona física, grupo no organizado, organización de productores).
- Las zonas elegibles del programa de acuerdo a sus características sociales y geográficas: Pueden diferenciarse por ser municipios de la Cruzada Nacional contra el Hambre, algunos estados de la república, municipios de alta o muy alta marginación, entre otros.

¿QUÉ REGLAS DEBO SEGUIR?

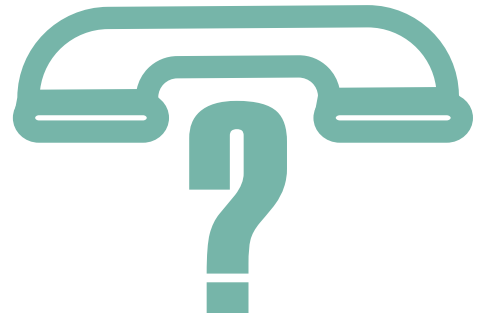


5

Aclaración de dudas con las oficinas correspondientes en cada entidad

Después de la revisión de los requisitos de los programas sujetos a reglas de operación, pueden surgir algunas dudas respecto a los mismos. Sugerimos hablar directamente a las oficinas estatales para aclararlas. Como se mencionó, la plataforma contiene datos de contacto. Es importante considerar que cada programa es asignado a un área específica, por lo cual es importante preguntar de manera independiente por cada programa y sus componentes.

SI TIENES DUDAS, PREGUNTA



6

Selección final de los programas

HE ENCONTRADO AL ELEGIDO

programa



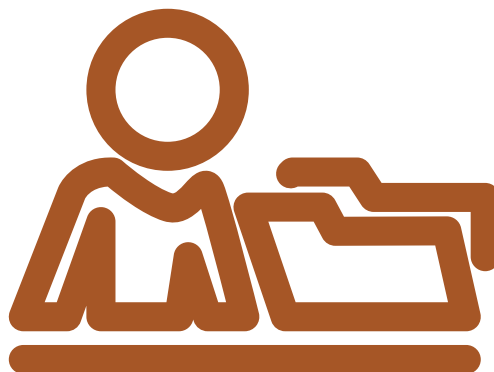
Una vez que se han analizado los requisitos, conceptos y condiciones de apoyo, el proyecto puede hacer la selección final de programas de subsidio o financiamiento que mejor se adapte a sus necesidades. Es importante considerar que la integración de los expedientes necesarios para solicitar apoyos requiere cierta inversión de tiempo y recursos por parte de los solicitantes, tales como, traslados, hojas, fotocopias y demás necesidades.

7

Integración de expedientes

Una vez reunidos los requisitos y elaborada la documentación que solicite la institución, se procederá a la integración del expediente del proyecto para que, con éste, el solicitante acuda a la ventanilla indicada para entregarlo al enlace. Es importante considerar que puedan existir observaciones sobre la documentación o integración del expediente, por lo que cada institución debe indicar el plazo otorgado para solventar la o las observaciones (generalmente se ofrece un plazo de diez días).

A JUNTAR DOCUMENTOS

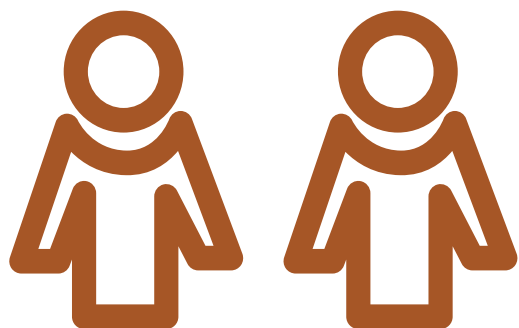


8

Seguimiento de resultados



Como parte de la mecánica operativa de las instituciones, es necesario estar atento a las indicaciones subsecuentes al hacer entrega de la solicitud en ventanilla, en la mayoría de los casos los pasos a seguir incluyen la notificación al beneficiario, la verificación de su solicitud conforme al expediente de proyecto, una posterior firma de convenio, acompañada de la entrega final del incentivo al ser seleccionado.



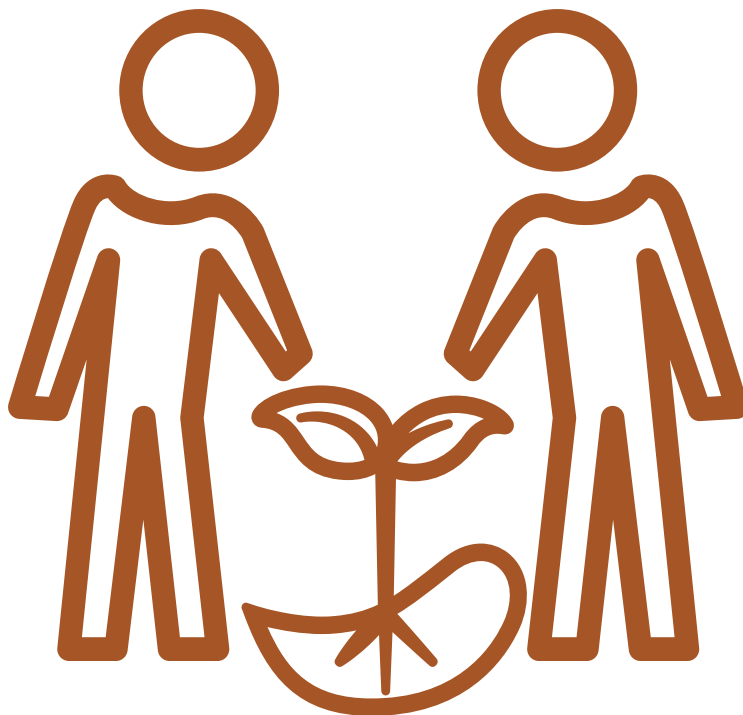
¿SOY O NO SOY BENEFICIARIO?

9

Cumplimiento de obligaciones

Cada institución a través de su programa de apoyo solicita el cumplimiento de algunas condiciones una vez que los beneficiarios recibieron el financiamiento. Estas condiciones pueden incluir la comprobación de compras y adquisiciones a través de facturas, visita en campo de algún enlace técnico, acompañamiento puntual y periódico a la implementación del proyecto, entre otras. Será necesario que los beneficiarios consideren la óptima aplicación de estas consideraciones para tener un seguimiento puntual de los recursos utilizados. En caso de tratarse de un crédito, será necesario considerar posibles eventualidades fuera de su control (eventos meteorológicos extremos, pérdida de cosecha, sequía, inundación, etc.) que pudiesen dificultar el pago oportuno o cumplimiento de las obligaciones adquiridas, esto con la finalidad de dar aviso inmediato a la entidad financiera. Sugerimos llevar un seguimiento y monitoreo puntual de los ingresos y gastos relacionados con tu proyecto, para ello, la herramienta de análisis de costo-beneficio puede resultar de gran apoyo.

**YA TENGO
RECURSOS, AHORA
A DESARROLLAR
MI PROYECTO**



Será de ayuda que los usuarios de esta guía tengan en consideración las siguientes recomendaciones:

- Será de gran importancia identificar puntualmente las necesidades de financiamiento de cada uno de los proyectos, así como sus características técnicas y su precio de mercado.
- Un concepto de apoyo puede ser financiado por diferentes programas.
- Cada programa tiene requisitos específicos que requieren ser analizados a detalle y de acuerdo a las necesidades de mi proyecto.
- Hay que hacer uso de la ayuda puntual que puede otorgar el personal de cada institución para aclarar las dudas que surjan al solicitar apoyos para el proyecto.
- Es necesario contar con el certificado parcelario para demostrar la posesión legal del predio, ya que en los componentes que operan directamente las instituciones financieras es un requisito muy importante.
- Algunos programas consideran la situación del solicitante en ciclos anteriores, ya que mientras para algunos programas es requisito tener un pre registro, p.ej. PROAGRO Productivo, en otros no está permitido participar de nuevo en el mismo programa o concepto de apoyo.
- Los programas que otorgan apoyo para sistemas de riego, solicitan un documento que garantice una concesión de agua específica para el proyecto, este documento es emitido por CONAGUA, en cualquier caso, será necesario el permiso de una autoridad competente.³
- Los programas de apoyo a establecimiento de cultivos en distritos de riego pueden solicitar un permiso único de siembra.
- Los programas que otorgan un porcentaje del costo total del proyecto, pueden solicitar que se compruebe el resto del financiamiento con estados de cuenta, documentos bancarios, pólizas de garantía, etc.

³ Aún en el caso de ollas de agua u otros sistemas pequeños es necesario un procedimiento ante la CONAGUA.

ANEXO

Agradecemos a los proyectos de la Península de Yucatán que nos permitieron construir esta guía con base en su experiencia:



Alianza
México REDD+
Con la gente por sus bosques

ORGANIZACIÓN IMPLEMENTADORA	UBICACIÓN	PROYECTO
T'oojil Ximbal A.C. Hopelchén	Campeche	Manejo integrado del bosque y milpa maya sustentable en el municipio de Hopelchén
Pronatura Península de Yucatán A.C.	Hopelchén, Campeche	Implementación de acciones tempranas REDD+ a través de un modelo de gestión territorial y la construcción de un mecanismo de gobernanza local en Hopelchén, Campeche
Bioasesores A.C. Tekax	Yucatán	Alianza para el desarrollo sustentable de la región Puuc y Chenes, y la implementación de objetivos REDD+. Tekax, Yucatán.



APFF Nevado de Toluca, Estado de México / Fotografía: Archivo CONANP



Santos Francisco García, San Agustín, Yucatán / Fotografía: Maira Monroy



Deyfilia Velasco, La Concordia, Chiapas / Fotografía: Maira Monroy



AAP REDD+ Chiapas / Fotografía: Guillermo Velasco



AAP REDD+ Chiapas / Fotografía: Guillermo Velasco



Aserradero Trinidad, Chihuahua / Fotografía: Rodrigo Fernández

HERRAMIENTAS
PARA EL
FINANCIAMIENTO
RURAL
SUSTENTABLE

<http://financiamientosustentable.alianza-mredd.org>



Alianza
MéxicoREDD+
Con la gente por sus bosques

www.alianza-mredd.org



AlianzaMREDD



alianzamredd



AlianzaMREDD

Créditos: Contenido por Ana Carolina Izaguirre Corzo / Leticia Gutiérrez Lorandi

Esta publicación ha sido posible gracias al generoso apoyo del pueblo estadounidense a través de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) bajo los términos de su Acuerdo de Cooperación Número AID-523-A-11-00001 (M-REDD+) implementado por el beneficiario principal, The Nature Conservancy, y sus colaboradores, Rainforest Alliance, Woods Hole Research Center y Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C. Los contenidos y opiniones expresadas en este documento pertenecen al autor y no reflejan necesariamente las opiniones de la USAID, el Gobierno de los Estados Unidos de América, TNC o sus colaboradores.